

Dvouletý plán rozvoje ZŠ a MŠ Kořenského, Praha 5, příspěvková organizace na období školních let 2020/21 a 2021/22

Východiska – popis situace

V jaké situaci se škola nachází? Jaké vstupní údaje máte k dispozici? (např. konkrétní poznatky ze SWOT analýzy nebo jiných šetření...). Jaké události ovlivnily školu v uplynulém období? Jaké věci se v minulém období podařily a jaké naopak nikoliv?

Na tyto otázky odpovídá dokument **Koncepce dalšího rozvoje školy**, (na webu a níže uváděný jako Vize školy) předložený současnou ředitelkou školy ke konkurznímu řízení v dubnu 2020.

Cíle našeho vzdělávacího procesu jsou uvedeny ve školních vzdělávacích programech pro MŠ i ZŠ, také i ŠD. Jsou postupně naplňovány s jednotlivými ročníky dětí a žáků.

Dokumenty jsou k dispozici:

[Vize školy 2020](#)

[Otevřená škola pro 21. století](#)

[Desatero pro rodiče dětí předškolního věku](#)

[ŠVP pro ŠD, ŠK](#)

V současné době se nacházíme v situaci, kdy operativa převažuje nad plánováním rozvoje a stanovováním vizí. Zároveň také v situaci, kdy současný ředitel byl odvolán a nový ředitel ještě nebyl jmenován. (I když doufáme, že se to brzy změní). Obvyklé pro toto období je plánování a organizace následujícího školního roku, zápis dětí a žáků (či jeho rezidua v podobě zpětvzetí přihlášek) a přestupy žáků z jiných škol. Počítáme, do které pasti pH maxového financování můžeme spadnout a jak se tomu ubránit.

Kromě toho v letošním školním roce v důsledku nouzového stavu vše probíhá v nových (a týdně opravovaných) procesech, což zabere dosti energie. Proto se nám tabulku, vhodnou určitě pro studenty managementu pro uvědomění si manažerských rolí a širokého záběru každého ředitele školy a jeho týmu vedení, vůbec nechce vyplňovat. Protože my máme jasno v některých věcech už dávno, a v těch ostatních nám tabulka spíše nepomůže.

Cíle rozvoje školy pro roky 2020-2022

Vybíráme si oblast, která je pro nás i zřizovatele dle našeho odhadu nejpalčivější, a to je **kapacita školy**. Té podřizujeme tabulku.

	Oblast	stanovený cíl / cílů	současný stav	cílový stav 2022	stanovení dílčích cílů	kdo se bude na plnění cíle podílet	ukazatel naplněných cílů
1	ředitel / vedení školy	Hlídat kapacitu a využít ji co možná nejvíce ve spolupráci s dalšími školami Prahy 5 tak, abychom pokryli zájem	320 žáků ZŠ, 280 obědů ŠVJ ZŠ, 108 dětí MŠ, 108 obědů MŠ	Stejný jako 2020, ale s žádostí o navýšení rejstříkové kapacity ZŠ o 60 a ŠVJ o ideálně 100	Přesvědčit zřizovatele, že má cenu investovat do rekonstrukcí objektu ZŠ – půdní vestavby a změn dispozice přízemí ke zvětšení ŠVJ	ŘŠ, zástupci, školník, hospodářka ŠJ, Školská rada a rada rodičů	Podaná žádost na základě rozpracované rekonstrukce, září 2023 začátek školního roku s vyšší kapacitou
2	pedagogové a další zaměstnanci	Pracovat na pověsti školy tak, aby k využití zvýšené kapacity školy nakonec opravdu došlo				Že by pedagogové a další zaměstnanci?	MAPA školy 2022 – externí evaluace klimatu školy, 2023 začátek využití nové kapacity
3	personální otázky a vzdělávání	Úspěšné zakončení kvalifikačního studia 3 pedagogů a úspěšný posun dalších dvou	3 před státnicemi, další v průběhu studia	3x Mgr. a další kolegové čekají na státnice	DVPP: komunikace v komplikovaných situacích, autorita učitele, projekty, využití pomůcek v ČJ pro žáky s OMJ	ŘŠ i oba zástupci organizují, celý pedagogický sbor se vzdělává	Hotové tituly a certifikáty o školení



ZŠ A MŠ
KOŘENSKÉHO

**Základní škola a mateřská škola Praha 5 – Smíchov,
Kořenského 10/760, příspěvková organizace**

Adresa: Kořenského 10/760, 150 00 Praha 5

IČO: 70 10 74 16

4	vize a směřování školy	Viz dokument Vize školy...				Všichni zaměstnanci, zvýšení kapacity se neobejde bez zřizovatele	Stále jdeme tímto směrem a stále jsem ředitel
5	pedagogický proces	Viz ŠVP				Všichni zaměstnanci	Externí evaluace – neklesající výsledky
6	klima školy	Průběžně využívat spolupráci PREvtýmu školy a všech pedagogů pro autoevaluaci klimatu a přijímání průběžných opatření	Začínající PREvtým, dílčí spolupráce s kolegy	Pokročilý PREvtým a rozvinutá spolupráce s pedagogy	Týmové porady, tematická setkání, společné supervize a intervize	Všichni zaměstnanci	MAPA školy 2022 – externí evaluace klimatu školy
7	interní komunikace	Zavedení MS Teams	Jsmo úplně na počátku	Využíváme pro komunikaci v organizaci a pro výuku na 2. stupni	Seznamovací praxe mezi učiteli, školení učitelů i dalších zaměstnanců, výuka	Všichni zaměstnanci pod vedení ICT metodiků	Komunikujeme přes MS Teams
8	externí komunikace	Manuál pro použití školy	Manuál vydán, plošně pro ZZ 1. ročníku a PT	Využíváme pro všechny nově příchozí žáky; verze pro nově příchozí zaměstnance	Zvědomení existence manuálu mezi zaměstnanci, mezi žáky, mezi rodiči	ZŘ, TU	Méně nedorozumění ohledně pravidel školy, otevřenější komunikace

9	interní kulturní prostředí	Viz dokument Vize školy...					
10	externí kulturní prostředí	<i>Velmi těžko ovlivníme, mimo zónu našeho vlivu</i>					
11	materiální zázemí a vybavení školy a školských zařízení	Viz níže – pod tabulkou – hodně špatně se to do těch sloupců píše				Bez zřizovatele to nepůjde	Jsme saturovaní co se týče kapacity a modernizace prostor
12	majetkové/ prostorové zázemí školy a školských zařízení	Stále chceme Domeček – detašované pracoviště pro kurz žáků s OMJ				Bez zřizovatele to nepůjde	Máme detašované pracoviště pro cizince

Materiálně technická oblast MŠ

- Společně se zřizovatelem připravit technické, hygienické a materiální podmínky v MŠ na počátek školního roku 2021/2022, kdy bude třeba přijímat do MŠ i dvouleté děti.
- Zrealizovat všechny opravy, na které již dlouho čekáme (naplnění tohoto cíle nezáleží pouze na škole, čekáme na kapacitu MČ):
 - rekonstrukce sauny v MŠ
 - odvětrání místností přes chodby a přestavba chodeb MŠ včetně předního schodiště a fasády přední části budovy – součást nového pláště budovy
 - rekonstrukce zdravotnické (všechna dětská WC na třídách jsou v katastrofálním stavu, je potřeba přestavět sprchy, aby vyhovovaly požadavkům hygieny)
 - celková rekonstrukce zahrady dle potřeb dětí a představ pedagogů



**Základní škola a mateřská škola Praha 5 – Smíchov,
Kořenského 10/760, příspěvková organizace**

Adresa: Kořenského 10/760, 150 00 Praha 5

IČO: 70 10 74 16

Materiálně technická oblast ZŠ

- Realizovat úspěšně ve spolupráci se zřizovatelem:
 - odvlhčení uliční stěny suterénu a následně využití prostor v suterénu – rozšíření školního poradenského centra, zřízení klubovny, nahrávací studio
 - půdní vestavba ke zvýšení kapacity kmenových tříd a rozšíření vybavenosti školy polytechnicko-výtvarnou a badatelskou učebnou, dále relaxačními i učebními prostory pro menší skupinky a zázemím pro pedagogy i nepedagogy
 - rekonstrukce školního hřiště
 - rekonstrukce svítidel ve třídách (třetí etapa rekonstrukce elektroinstalace)
 - dokončení projektu zvýšení bezpečnosti – kamerový systém
 - pokud bychom měli ještě navýšit počet žáků, je nezbytné provést úpravy školní výdejny obědů i jídelny, vedoucí k rozšíření kapacity i personálního obsazení
 - zřídit blízké malé detašované pracoviště pro výuku jazykových kurzů žáků s OMJ
- Realizovat samostatně:
 - letní malá oprava školního sportovního hřiště
 - výměna některých herních prvků na zahrádce
 - pravidelná výmalba tříd a dokončení výměny podlahových krytin
 - obměna počítačového vybavení

V Týnci nad Sázavou, 20. 6. 2020

Mgr. Libuše Daňhelková